

## POSUDEK OPONENTA HABILITAČNÍ PRÁCE

**Masarykova univerzita**

**Uchazeč**

PhDr. Tomáš Vlček, Ph.D.

**Habilitační práce**

The Russian Federation's Nuclear Geopolitics and Business Strategy

**Oponent**

doc. Ing. Václav Dostál, Sc.D.

**Pracoviště oponenta,  
instituce**

Ústav energetiky  
Fakulta Strojní  
ČVUT Praha

Předložená habilitační práce se zabývá analýzou geopolitické a obchodní strategie Ruské federace v oblasti jaderné energetiky. Téma je v současné době, kdy dochází k opětovnému rozvoji jaderné energetiky, mimořádně aktuální.

Práce je strukturována jako komentovaný soubor šesti vědeckých publikací, které autor publikoval sám, v rámci týmu na jeho pracovišti a v rámci týmu v mezinárodní spolupráci.

První publikace se věnuje problematice jaderné energetiky v ČR, která je historicky spjata s ruskými jadernými technologiemi, a slouží jako dobrý úvod do celé problematiky. Z této publikace je patrné, jak široce se autor danou problematikou zabýval, protože jaderná energetika zasahuje do celé řady oblastí společnosti a je nutné zvažovat rozsáhlý soubor parametrů, což se dle mého názoru autorovi spěšně podařilo. O hlubokém pochopení celé problematiky tak svědčí právě zvolené téma habilitační práce, protože se věnuje opravdu klíčovému problému jaderné energetiky.

V druhé práci je v rámci střední a východní Evropy ukázán zcela odlišný přístup k jaderné energetice v porovnání s ostatními energetickými zdroji. Tato práce v podstatě identifikuje nutnost chápat obchodní model v jaderné energetice ze zcela jiných hledisek a zdůvodňuje nutnost zkoumání dané problematiky.

Třetí práce se věnuje problematice palivového cyklu jaderné energetiky. Poukazuje na relativní jednoduchost diverzifikace dodávek jaderného paliva, a jak lze tuto snahu poměrně snadno využít ze strany komerční firmy k zaplacení vývoje nového paliva z veřejných zdrojů EU. Pikantní na celé věci je, že se jednalo o firmu mimo EU. Tato práce nicméně velmi dobře

přispívá k pochopení nezávislosti jaderné energetiky na dodavatelích paliva, což má samozřejmě dopad na obchodní model společnosti, která je schopná dodávat celý palivový cyklus.

Čtvrtá publikace představuje srdce celé práce a ve čtyřech sekcích, které na sebe logicky navazují a vzájemně se rozvíjí, poukazuje na unikátnost obchodního modelu v oblasti jaderné energetiky, který je podstatně určován vysokou kompetitivností v daném oboru, což podstatně limituje možnost zapojení politických tlaků, zvláště vzhledem k rozsahu, ve kterém se Ruská federace chce angažovat. V této oblasti však stále zůstávají nezodpovězené otázky a to primárně z důvodu, že takto rozsáhlý jaderný program, který by zahrnoval oblasti od financování, přes výstavbu, provoz a palivový cyklus, nebyl v historii nikdy realizován. Proto je dané téma tak aktuální a předkládaná práce poskytuje maximum možného.

Pátá a šestá práce již pouze upevňují předložené teze a na příkladu vývoje jaderné energetiky po jaderné havárii na JE Fukušima (pátá publikace) ukazují posílení pozice Rosatomu proti svým historickým konkurentům (Westinghouse a AREVA) a dokumentují modus operandi státních firem Ruské federace (šestá publikace).

Práce je napsána v anglickém jazyce, který je na velmi dobré úrovni. V textu se vyskytuje pouze několik překlepů nebo vyšínutí z vazby, jedná se ale o zcela ojedinělé případy.

Publikační činnost autora je na vysoké úrovni, o čemž svědčí právě volba komentovaného souboru prací. O kvalitě svědčí různorodost publikovaných prací a to jak části knih, tak publikace v prestižních vědeckých časopisech. Jedná se o publikace jak samostatné, tak v rámci širšího kolektivu a to nejen z autorovy domácí instituce, ale i v rámci mezinárodní spolupráce. Z publikační činnosti je i vidět dlouhodobý rozvoj autora a postupné zaměřování se na větší míru detailu a hloubky dané problematiky.

Závěry práce jsou podpořeny publikovanými výsledky a přináší zajímavé, neobvyklé a vysoce aktuální poznatky, které lze jednoznačně využít v dalším výzkumu a prohlubování znalostí v této problematice. Uplatnitelnost výsledků je široce interdisciplinární a využitelná nejen v akademii, ale i v aktivní zahraniční politice, v energetice či obchodní sféře. Jak autor sám poukazuje, hlavním závěrem je formulace klíčové otázky skutečného důvodu, proč Rosatom provádí takovou asertivní obchodní kampaň, která efektivně vytváří podmínky pro budoucí směřování a nové tržní příležitosti. Zda se jedná pouze o chytrou, efektivní dlouhodobou obchodní strategii, nebo je zde hlubší smysl? Zodpovězení této otázky

vyžaduje další výzkum a je logickým vyústěním předkládané práce. Je velmi dobře, že se autor této problematice chce v další práci věnovat, lze očekávat, že výsledky budou mimořádně hodnotné.

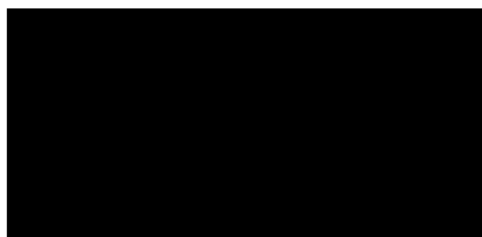
**Dotazy oponenta k obhajobě habilitační práce (počet dotazů dle zvážení oponenta)**

Výstavba jaderné elektrárny je nejrizikovější částí projektu jaderné elektrárny. Existují v obchodním modelu Rosatomu mechanismy, které rizika související s touto etapou mění oproti jiným dodavatelům a jsou tato rizika stejná u jiných dodavatelů?

**Závěr**

Habilitační práce Tomáše Vlčka „The Russian Federation’s Nuclear Geopolitics and Business Strategy“ **splňuje** požadavky standardně kladené na habilitační práce v oboru politologie.

Praha dne 13. března 2019



podpis